

MATRIZ DE RISCOS CONTRATUAL

Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de transporte de pessoal.

Processo SEI	50905.002423/2026-96
Objeto	Serviço contínuo de transporte terrestre de pessoal, mediante disponibilização de vans, condutores habilitados, combustível, manutenção, seguros, monitoramento, regularidade documental e demais insumos necessários.
Premissa operacional	Contratação sem dedicação exclusiva de mão de obra.
Referência metodológica	Matriz de Riscos 5x5, com avaliação de impacto e probabilidade, conforme metodologia do Governo Federal.

1. Finalidade

A presente Matriz de Riscos tem por finalidade identificar, mensurar, classificar, distribuir e tratar os principais riscos contratuais relacionados à contratação de empresa especializada na prestação de serviços contínuos de transporte terrestre de pessoal, para atendimento aos empregados que atuam nos portos do Rio de Janeiro e de Itaguaí, bem como às demandas institucionais e administrativas da PortosRio.

Esta matriz não se confunde com o Mapa de Riscos do planejamento da contratação. O Mapa de Riscos trata dos riscos da fase preparatória, enquanto a Matriz de Riscos possui natureza contratual e define responsabilidades entre PortosRio e contratada quanto a eventos que possam impactar a execução, os custos, os prazos, o equilíbrio econômico-financeiro e a continuidade da prestação.

2. Premissas utilizadas

- O objeto consiste em serviço contínuo de transporte terrestre de pessoal, sem caracterização de dedicação exclusiva de mão de obra.
- A contratada será responsável pela disponibilização dos veículos, condutores habilitados, combustível, manutenção preventiva e corretiva, seguros, regularidade documental, monitoramento e demais insumos necessários à execução.
- A PortosRio será responsável pela definição das demandas institucionais, validação das rotas, fiscalização, atesto, controle da execução e pagamento na forma prevista no contrato.
- As vans vinculadas às rotas regulares deverão observar itinerários, horários e frequências definidos pela Administração.
- As vans destinadas ao apoio administrativo, institucional e operacional funcionarão sob demanda, com franquia mensal de quilometragem e apuração de eventual excedente, conforme Termo de Referência.

- Os riscos ordinários da atividade empresarial da contratada permanecem sob sua responsabilidade, incluindo manutenção da frota, gestão de condutores, substituição de veículos, custos operacionais ordinários, seguros e regularidade documental.
- Riscos decorrentes de alteração unilateral relevante do objeto, modificação substancial das rotas, acréscimo de demanda além dos limites contratuais, fato do príncipe, caso fortuito, força maior ou eventos extraordinários comprovados deverão observar a alocação específica desta matriz e as regras contratuais de reequilíbrio econômico-financeiro, quando cabível.

3. Metodologia de classificação

A avaliação adotou matriz 5x5, com atribuição de pesos de 1 a 5 para impacto e probabilidade. O nível de risco resulta da multiplicação entre impacto e probabilidade. A escala utilizada segue a metodologia do Governo Federal, que classifica os riscos em pequeno, moderado, alto e crítico, conforme os pontos de corte abaixo.

3.1 Escala de impacto

Peso	Classificação	Definição
5	Catastrófico	Impacto ocasiona colapso às ações de gestão, podendo comprometer a viabilidade estratégica.
4	Grande	Impacto compromete acentuadamente as ações de gestão e pode afetar fortemente os objetivos.
3	Moderado	Impacto significativo no alcance das ações de gestão.
2	Pequeno	Impacto pouco relevante ao alcance das ações de gestão.
1	Insignificante	Impacto mínimo no alcance das ações de gestão.

3.2 Escala de probabilidade

Peso	Classificação	Frequência esperada	Definição
5	Muito alta	$\geq 90\%$	Evento esperado na maioria das circunstâncias.
4	Alta	$\geq 50\% < 90\%$	Evento provavelmente ocorre na maioria das circunstâncias.
3	Possível	$\geq 30\% < 50\%$	Evento deve ocorrer em algum momento.
2	Baixa	$\geq 10\% < 30\%$	Evento pode ocorrer em algum momento.
1	Muito baixa	$< 10\%$	Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais.

3.3 Escala de nível de risco

Nível	Pontuação	Diretriz de resposta
RC - Risco Crítico	$\geq 15 \leq 25$	Evitar ou reduzir de forma prioritária, com controles rígidos.
RA - Risco Alto	$\geq 8 \leq 12$	Reduzir probabilidade, impacto ou ambos.
RM - Risco Moderado	$\geq 4 \leq 6$	Compartilhar, transferir ou reduzir, conforme custo-benefício.
RP - Risco Pequeno	$\geq 1 \leq 3$	Aceitar, monitorar ou retirar controles desnecessários.

4. Matriz 5x5 - Impacto x Probabilidade

A tabela abaixo representa a matriz de classificação aplicada. O nível de risco é obtido pelo produto entre impacto e probabilidade.

Impacto \ Probabilidade	1 Muito baixa	2 Baixa	3 Possível	4 Alta	5 Muito alta
5 Catastrófico	5 Risco Moderado	10 Risco Alto	15 Risco Crítico	20 Risco Crítico	25 Risco Crítico
4 Grande	4 Risco Moderado	8 Risco Alto	12 Risco Alto	16 Risco Crítico	20 Risco Crítico
3 Moderado	3 Risco Pequeno	6 Risco Moderado	9 Risco Alto	12 Risco Alto	15 Risco Crítico
2 Pequeno	2 Risco Pequeno	4 Risco Moderado	6 Risco Moderado	8 Risco Alto	10 Risco Alto
1 Insignificante	1 Risco Pequeno	2 Risco Pequeno	3 Risco Pequeno	4 Risco Moderado	5 Risco Moderado

5. Quadro resumo dos riscos classificados

Nº	Evento de risco	Alocação	Imp acto	Pro b.	Pontu ação	Nível	Resposta
1	Subdimensionamento das rotas, horários ou demandas operacionais	PortosRio, quanto à definição, validação e alteração das demandas; contratada, quanto à execução do que estiver contratado.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
2	Aumento de demanda além da franquia ou dos limites contratados	PortosRio, quando decorrer de solicitação administrativa; contratada, quanto ao registro	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir

Nº	Evento de risco	Alocação	Imp acto	Pro b.	Pontu ação	Nível	Resposta
		e comprovação da quilometragem.					
3	Atraso no cumprimento das rotas regulares	Contratada, quando decorrer de falha operacional; compartilhado/PortosRio quando decorrer de evento externo ou alteração emergencial da Administração.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir
4	Indisponibilidade de veículo durante a execução	Contratada, quando decorrente de manutenção inadequada ou gestão deficiente; compartilhado em acidente causado por terceiro ou evento imprevisível.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir
5	Ausência ou indisponibilidade de condutor	Contratada.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir
6	Falta de habilitação, credenciamento ou documentação de condutores	Contratada, quanto à documentação; PortosRio, quanto à definição e informação dos requisitos internos de acesso.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir
7	Falta de documentação regular dos veículos	Contratada.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir
8	Impedimento de acesso às áreas portuárias	Contratada, quando falhar na documentação; PortosRio, quando decorrer de alteração superveniente de regra interna ou autoridade competente.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir
9	Variação ordinária dos custos de combustível	Contratada, quanto às variações ordinárias; compartilhado apenas em evento extraordinário	3	4	12	RA - Risco Alto	Reduzir

Nº	Evento de risco	Alocação	Imp acto	Pro b.	Pontu ação	Nível	Resposta
		comprovado.					
10	Variação ordinária dos custos de manutenção, peças e pneus	Contratada.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
11	Acidentes de trânsito envolvendo veículos da contratada	Contratada, quando houver culpa, falha de manutenção ou irregularidade; compartilhado/terceiro em fato exclusivo de terceiro, caso fortuito ou força maior.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir/T transferir
12	Danos a usuários transportados	Contratada, quando relacionados à execução do transporte; PortosRio, quando decorrer de orientação administrativa inadequada sob sua responsabilidade.	5	2	10	RA - Risco Alto	Reduzir/T transferir
13	Falha no monitoramento, rastreamento ou controle operacional	Contratada, quanto aos meios de controle; PortosRio, quanto à análise e atesto.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
14	Divergência na medição de quilometragem	Compartilhado.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
15	Alteração unilateral de rotas, horários ou locais pela PortosRio	PortosRio, quando decorrer de decisão administrativa ou necessidade institucional.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
16	Redução da demanda pela PortosRio	PortosRio, quando decorrer de decisão administrativa ou alteração institucional.	3	2	6	RM - Risco Moderado	Compartilhar/Transferir
17	Fato do príncipe, alteração normativa ou determinação de autoridade pública	PortosRio ou compartilhado, conforme origem e efeitos, com análise jurídica específica.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir
18	Caso fortuito ou força maior	Compartilhado, observada a mitigação por cada parte.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir
19	Inexecução parcial do serviço pela contratada	Contratada.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir

Nº	Evento de risco	Alocação	Imp acto	Pro b.	Pontu ação	Nível	Resposta
20	Inexecução total do contrato	Contratada, salvo fato imputável à PortosRio, caso fortuito, força maior ou fato do príncipe.	5	2	10	RA - Risco Alto	Evitar/Reduzir
21	Falha na fiscalização ou no atesto pela PortosRio	PortosRio.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
22	Atraso no pagamento por parte da PortosRio	PortosRio, se decorrer de providência interna; contratada, se decorrer de falha documental ou medição inconsistente.	3	2	6	RM - Risco Moderado	Reduzir
23	Descumprimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias ou fiscais pela contratada	Contratada.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir
24	Responsabilização da PortosRio por falhas imputáveis à contratada	Contratada, quando decorrer de sua ação, omissão ou irregularidade.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir/T transferir
25	Insuficiência de cobertura securitária	Contratada.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir/T transferir
26	Descumprimento de requisitos ambientais ou sustentabilidade	Contratada, quanto à operação e resíduos; PortosRio, quanto à definição proporcional das exigências.	3	2	6	RM - Risco Moderado	Reduzir
27	Alteração relevante de quantitativos por decisão da Administração	PortosRio.	4	2	8	RA - Risco Alto	Reduzir
28	Defasagem ordinária de preços ao longo da vigência	Compartilhado, nos limites do reajuste contratual.	3	4	12	RA - Risco Alto	Reduzir
29	Erro ou insuficiência na proposta da contratada	Contratada.	3	3	9	RA - Risco Alto	Reduzir
30	Necessidade de substituição por inadequação ao padrão contratado	Contratada.	4	3	12	RA - Risco Alto	Reduzir

6. Matriz contratual de tratamento e consequências

Nº	Evento de risco	Descrição / causa possível	Alocação da responsabilidade	Controles / tratamento	Consequência contratual	Nível
1	Subdimensionamento das rotas, horários ou demandas operacionais	Rotas, horários, frequências ou demandas iniciais não refletirem integralmente a necessidade real.	PortosRio, quanto à definição, validação e alteração das demandas; contratada, quanto à execução do que estiver contratado.	Validar rotas e horários; registrar alterações; relatório mensal; termo aditivo quando houver alteração relevante.	Alterações ordinárias não geram reequilíbrio. Alterações substanciais e permanentes poderão ensejar ajuste, se comprovado impacto.	RA - Risco Alto
2	Aumento de demanda além da franquia ou dos limites contratados	Uso das vans administrativas acima da franquia mensal ou além da capacidade contratada.	PortosRio, quando decorrer de solicitação administrativa; contratada, quanto ao registro e comprovação da quilometragem.	Definir franquia; exigir autorização prévia; medir por relatórios, rastreamento ou meio idôneo; atesto da fiscalização.	Quilometragem excedente somente será paga se autorizada, comprovada, prevista e atestada.	RA - Risco Alto
3	Atraso no cumprimento das rotas regulares	Atraso na chegada, saída ou cumprimento dos itinerários estabelecidos.	Contratada, quando decorrer de falha operacional; compartilhado/PortosRio quando decorrer de evento externo ou alteração emergencial da Administração.	Controle de horários; relatório de ocorrências; plano de substituição; fiscalização e penalidade por atrasos reiterados.	Atrasos injustificados podem ensejar glosa, advertência, multa e demais sanções.	RA - Risco Alto
4	Indisponibilidade de veículo durante a execução	Veículo indisponível por falha mecânica, acidente, manutenção ou outro impedimento operacional.	Contratada, quando decorrente de manutenção inadequada ou gestão deficiente; compartilhado em acidente causado por terceiro ou evento imprevisível.	Manutenção preventiva e corretiva; seguro; comunicação imediata; substituição tempestiva em prazo previsto no TR.	Não substituição no prazo pode ensejar glosa proporcional, multa e sanções.	RA - Risco Alto
5	Ausência ou indisponibilidade de condutor	Ausência, atraso, afastamento ou impedimento de condutor necessário à execução.	Contratada.	Gestão de escala; substituição tempestiva; condutores habilitados e regulares.	Ausência injustificada pode ensejar glosa, multa e obrigação de recomposição imediata.	RA - Risco Alto
6	Falta de habilitação, credenciamento ou documentação de	Condutor sem CNH adequada, documentação regular ou credenciamento para acesso	Contratada, quanto à documentação; PortosRio, quanto à definição e	Apresentação prévia de documentos; conferência; substituição imediata de	Condutor irregular pode gerar impedimento de execução, glosa, multa e sanções.	RA - Risco Alto

Nº	Evento de risco	Descrição / causa possível	Alocação da responsabilidade	Controles / tratamento	Consequência contratual	Nível
	condutores	portuário.	informação dos requisitos internos de acesso.	condutor irregular.		
7	Falta de documentação regular dos veículos	Veículo sem licenciamento, seguro, vistoria, autorização, credenciamento ou documento obrigatório.	Contratada.	Documentação atualizada; conferência periódica; substituição de veículo irregular.	Veículo irregular pode ser recusado, com glosa, multa e substituição obrigatória.	RA - Risco Alto
8	Impedimento de acesso às áreas portuárias	Impossibilidade de ingresso de veículos ou condutores por ausência de credenciamento ou restrições operacionais.	Contratada, quando falhar na documentação; PortosRio, quando decorrer de alteração superveniente de regra interna ou autoridade competente.	Definir requisitos de acesso; credenciamento prévio; comunicação de alterações; substituição de veículo/condutor impedido.	Falha da contratada gera glosa e penalidade; alteração superveniente pode demandar recomposição operacional.	RA - Risco Alto
9	Variação ordinária dos custos de combustível	Oscilação ordinária dos preços de combustível durante a execução.	Contratada, quanto às variações ordinárias; compartilhado apenas em evento extraordinário comprovado.	Preço formado com margem adequada; reajuste ordinário; análise de reequilíbrio apenas em situações extraordinárias comprovadas.	Variações ordinárias não geram reequilíbrio imediato.	RA - Risco Alto
10	Variação ordinária dos custos de manutenção, peças e pneus	Aumento ordinário dos custos de manutenção, peças, pneus e insumos da frota.	Contratada.	Precificação adequada; manutenção preventiva; gestão eficiente da frota; reajuste ordinário.	Custos ordinários da atividade empresarial não ensejam reequilíbrio específico.	RA - Risco Alto
11	Acidentes de trânsito envolvendo veículos da contratada	Acidente durante a execução, com ou sem danos a usuários, terceiros ou patrimônio.	Contratada, quando houver culpa, falha de manutenção ou irregularidade; compartilhado/terceiro em fato exclusivo de terceiro, caso fortuito ou força maior.	Seguro; condutores habilitados; manutenção; comunicação imediata; apuração de responsabilidade; veículo substituto.	Danos imputáveis à contratada deverão ser reparados por ela, sem prejuízo de sanções e seguros.	RA - Risco Alto
12	Danos a usuários transportados	Danos pessoais, materiais ou morais sofridos por empregados, usuários autorizados ou terceiros transportados.	Contratada, quando relacionados à execução do transporte; PortosRio, quando decorrer de orientação administrativa inadequada sob sua	Seguro de passageiros e responsabilidade civil; manutenção; condutores habilitados; controle de incidentes.	Contratada responde por danos decorrentes de sua atuação, sem prejuízo de regresso e sanções.	RA - Risco Alto

Nº	Evento de risco	Descrição / causa possível	Alocação da responsabilidade	Controles / tratamento	Consequência contratual	Nível
			responsabilidade.			
13	Falha no monitoramento, rastreamento ou controle operacional	Ausência, indisponibilidade ou inconsistência de registros de rotas, horários, quilometragem ou utilização.	Contratada, quanto aos meios de controle; PortosRio, quanto à análise e atesto.	Relatórios mensais; registros de viagens; controle de quilometragem; rastreamento ou mecanismo idôneo previsto no TR.	Ausência de dados pode impedir atesto integral, gerar glosa ou complementação documental.	RA - Risco Alto
14	Divergência na medição de quilometragem	Divergência entre quilometragem registrada e reconhecida pela fiscalização.	Compartilhado.	Metodologia de medição; relatórios; rastreamento; ordem de serviço; autorização e atesto.	Será paga apenas a quilometragem comprovada, autorizada e atestada.	RA - Risco Alto
15	Alteração unilateral de rotas, horários ou locais pela PortosRio	Alteração administrativa das rotas, horários, pontos ou unidades durante a execução.	PortosRio, quando decorrer de decisão administrativa ou necessidade institucional.	Formalização da alteração; análise de impacto; observância dos limites contratuais; termo aditivo se necessário.	Alterações relevantes e permanentes poderão ensejar ajuste ou reequilíbrio, se comprovado impacto.	RA - Risco Alto
16	Redução da demanda pela PortosRio	Redução temporária ou permanente da necessidade de transporte.	PortosRio, quando decorrer de decisão administrativa ou alteração institucional.	Gestão da demanda; comunicação prévia quando possível; readequação contratual; regras de supressão.	Reduções permanentes poderão ensejar ajuste quantitativo ou supressão contratual.	RM - Risco Moderado
17	Fato do príncipe, alteração normativa ou determinação de autoridade pública	Norma, ato administrativo ou determinação superveniente de autoridade pública que impacte diretamente a execução.	PortosRio ou compartilhado, conforme origem e efeitos, com análise jurídica específica.	Acompanhamento normativo; comunicação entre as partes; avaliação de impacto; revisão de obrigações.	Pode ensejar reequilíbrio, alteração, suspensão parcial ou adequação da execução, conforme o caso.	RA - Risco Alto
18	Caso fortuito ou força maior	Eventos imprevisíveis ou inevitáveis, como calamidades, bloqueios, greves gerais, interdições amplas ou eventos de segurança pública.	Compartilhado, observada a mitigação por cada parte.	Comunicação imediata; plano de contingência; registro formal; reprogramação de rotas; avaliação de suspensão ou prorrogação.	Não haverá penalidade quando comprovada impossibilidade por caso fortuito ou força maior.	RA - Risco Alto
19	Inexecução parcial do serviço pela contratada	Descumprimento parcial de rotas, horários, disponibilidade de veículos, controle operacional ou documentação.	Contratada.	Fiscalização contínua; registros; advertência; glosa; multa; correção; substituição de veículo ou condutor.	Aplicação das sanções previstas, sem prejuízo de rescisão em caso de reiteração ou gravidade.	RA - Risco Alto
20	Inexecução total do contrato	Paralisação total, abandono da execução ou incapacidade da contratada de prestar o serviço.	Contratada, salvo fato imputável à PortosRio, caso fortuito, força maior ou fato do príncipe.	Qualificação compatível; fiscalização; plano de contingência; penalidades; rescisão; convocação de	Rescisão, sanções, execução de garantia, se houver, e providências administrativas cabíveis.	RA - Risco Alto

Nº	Evento de risco	Descrição / causa possível	Alocação da responsabilidade	Controles / tratamento	Consequência contratual	Nível
				remanescente, se cabível.		
21	Falha na fiscalização ou no atesto pela PortosRio	Ausência de fiscalização tempestiva, falha na análise de relatórios, atraso no atesto ou inconsistência de controle.	PortosRio.	Designação formal de gestor e fiscais; procedimentos de atesto; padronização de relatórios; registros; capacitação.	Exige saneamento administrativo, sem afastar responsabilidade da contratada pela execução.	RA - Risco Alto
22	Atraso no pagamento por parte da PortosRio	Atraso no pagamento de valores regularmente medidos, comprovados e atestados.	PortosRio, se decorrer de providência interna; contratada, se decorrer de falha documental ou medição inconsistente.	Nota fiscal e documentos tempestivos; conferência; saneamento de pendências; observância dos prazos contratuais.	Atraso imputável à PortosRio segue regras contratuais; pendência documental impede processamento regular.	RM - Risco Moderado
23	Descumprimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias ou fiscais pela contratada	Inadimplemento de obrigações legais da contratada perante empregados, fisco ou órgãos competentes.	Contratada.	Manutenção da regularidade fiscal, trabalhista e previdenciária; retenções legais quando cabíveis; apresentação, para fins de pagamento, da documentação exigida no contrato e no Termo de Referência, sem incidência de fiscalização mensal típica de contratos com dedicação exclusiva de mão de obra	Pode ensejar retenções legais, impedimento de pagamento, sanções e providências cabíveis.	RA - Risco Alto
24	Responsabilização da PortosRio por falhas imputáveis à contratada	Reclamações, autuações ou demandas decorrentes de atos da contratada.	Contratada, quando decorrer de sua ação, omissão ou irregularidade.	Cláusulas de responsabilidade; seguros; regularidade; fiscalização; previsão de ressarcimento à PortosRio.	Contratada deverá ressarcir prejuízos decorrentes de sua atuação, sem prejuízo de penalidades.	RA - Risco Alto
25	Insuficiência de cobertura securitária	Seguro inexistente, vencido, insuficiente ou incompatível com os riscos da operação.	Contratada.	Apólices vigentes; controle de validade; renovação tempestiva; impedimento de veículo sem seguro.	Veículo sem seguro não opera; sujeito a glosa, substituição obrigatória e penalidades.	RA - Risco Alto
26	Descumprimento de requisitos ambientais ou sustentabilidade	Descarte inadequado de resíduos, uso de veículos inadequados ou descumprimento de exigências	Contratada, quanto à operação e resíduos; PortosRio, quanto à definição proporcional das	Obrigações ambientais no TR; manutenção preventiva; comprovação de destinação adequada quando exigida.	Descumprimento imputável à contratada gera sanções, correção e ressarcimento.	RM - Risco Moderado

Nº	Evento de risco	Descrição / causa possível	Alocação da responsabilidade	Controles / tratamento	Consequência contratual	Nível
		ambientais.	exigências.			
27	Alteração relevante de quantitativos por decisão da Administração	Acréscimo ou supressão de veículos, rotas, horários ou franquias por alteração da necessidade administrativa.	PortosRio.	Planejamento; formalização; limites legais e contratuais; termo aditivo; avaliação de impacto econômico.	Pode ensejar alteração contratual e reequilíbrio se comprovado impacto.	RA - Risco Alto
28	Defasagem ordinária de preços ao longo da vigência	Perda ordinária do poder aquisitivo dos valores contratados pelo decurso do tempo.	Compartilhado, nos limites do reajuste contratual.	Índice de reajuste adequado; periodicidade legal; requerimento formal quando aplicável.	Tratamento por reajuste ordinário conforme contrato.	RA - Risco Alto
29	Erro ou insuficiência na proposta da contratada	Subavaliação de custos, falha de composição, omissão de encargos ordinários ou precificação inadequada.	Contratada.	Análise de exequibilidade; proposta compatível com mercado; responsabilidade da licitante por seus preços.	Erro ordinário na proposta não enseja reequilíbrio, salvo hipótese excepcional comprovada.	RA - Risco Alto
30	Necessidade de substituição por inadequação ao padrão contratado	Veículo em desacordo com idade, conservação, capacidade, climatização, segurança, documentação ou requisitos do TR.	Contratada.	Vistoria inicial e periódica; recusa de veículo inadequado; substituição obrigatória; registro pela fiscalização.	Veículo inadequado poderá ser recusado, com glosa, multa e substituição.	RA - Risco Alto

7. Disposições finais

A presente Matriz de Riscos deverá integrar o instrumento contratual ou ser a ele vinculada, servindo como parâmetro para a gestão da execução, a fiscalização contratual, a solução de divergências, a análise de pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro e a aplicação de penalidades.

Os riscos alocados à contratada integram sua álea ordinária empresarial e devem ser considerados na formação da proposta e na organização da execução contratual. Os riscos alocados à PortosRio decorrem de decisões administrativas, alterações relevantes de demanda, providências internas ou eventos cuja responsabilidade esteja sob sua esfera de atuação. Os riscos compartilhados deverão ser analisados caso a caso, mediante comprovação do evento, do nexo causal e do impacto efetivo sobre a execução contratual.

A matriz não afasta a aplicação das normas legais, regulamentares e contratuais pertinentes, nem impede a análise específica de fatos supervenientes que possam justificar alteração contratual, reequilíbrio econômico-financeiro, aplicação de sanções ou adoção de medidas de recomposição da execução.